

„Lieferanten transparent steuern, Probleme frühzeitig erkennen und lösen“

Die hohen Qualitätsstandards in der produzierenden Industrie erfordern eine effiziente Fehlererkennung, eine schnelle Fehlerbehebung und vorbeugende Maßnahmen in den Lieferketten.

Hierbei ist der Fokus nicht nur auf die Anlauf- und Versorgungsabsicherung zu richten, sondern auch auf die Absicherung des Reifegrades von Produkten und Systemen während der Entwicklungsphase.

Die TMG verfügt über eine langjährige Erfahrung in der Zusammenarbeit mit Zulieferunternehmen und koordiniert sehr erfolgreich komplexe Produktentwicklungen, Anläufe sowie Serienbelieferungen.

Reifegradabsicherung mit Hilfe des TMG System-Maturity-Review-Process:

Häufige Problemstellung:

- ▶ Fehlende terminliche Synchronisation der Fachdisziplinen (Mechanik, HW, SW, etc.)
- ▶ Hohe Unsicherheit bzgl. dem tatsächlich gelieferten Funktionsumfang (insbesondere bzgl. Software-Features)
- ▶ Nicht rechtzeitige Verfügbarkeit von Plattform-Komponenten in geforderter Funktion und Qualität
- ▶ Lücken in der Anforderung

TMG Ansatz:

- ▶ Bauzustandsplanung (Beschreiben der geplanten Veränderung der eingesetzten Komponenten und Technologien über die unterschiedlichen Baumuster hinweg)
- ▶ System Release Planung (Abilden des System-Funktionskatalogs in die Gewerke, insb. in den Software-Feature-Lieferplan)
- ▶ System Impact Analysis (Identifizieren und Bewerten der technischen Risiken)

Anlaufabsicherung mit Hilfe des TMG Anlaufmanagements:

Häufige Problemstellung:

- ▶ Neue und instabile Fertigungstechnologien
- ▶ Nicht erreichte bzw. erreichbare Toleranzanforderung
- ▶ Nicht erreichte Ausbringungsziele
- ▶ Neue Sub-Lieferanten
- ▶ Fehlende Produktionserfahrung
- ▶ Fehlende Qualifikationen

TMG Ansatz:

- ▶ Risikobewertung (Bewertung der Logistik, der Lieferanten, der Produktion, der Liefersituation)
- ▶ Engpassmanagement (Engpässe und Verzögerungen aufdecken und entgegenwirken)
- ▶ Bedarfssteuerung (Kunden, Bauteile)
- ▶ Forecasting (Innerhalb der gesamten Supplychain)
- ▶ Run@Rate (Zielkunden-Takt Anforderung absichern)

- ▶ Soll- / Ist-OEE Analyse (Leistung, Verfügbarkeit, Ausbeute)

Versorgungsabsicherung mit Hilfe des TMG Problem Solving:

Häufige Problemstellung:

- ▶ Hohe Ausschussrate
- ▶ Ausfälle in der Produktvalidierung
- ▶ Funktionsausfälle im Anlauf bzw. im Feld
- ▶ Unzureichende Lieferantenwechsel bzw. Änderungen im Lieferprozess
- ▶ Unzureichende Anforderungsspezifikation

TMG Ansatz:

- ▶ Problembeschreibung (IST- / IST-Nicht-Vergleich nach Kepner-Tregoe bzw. ISHIKAWA)
- ▶ Befundung und Wirkzusammenhänge (Testreihen, Ergebnisse sowie eingeleitete Maßnahmen)
- ▶ Abstellmaßnahmen (Planen und Einführen sowie Maßnahmen zur Verhinderung von Fehlerwiederholung)

Wir helfen Ihnen bei der Risikominimierung in Ihren Lieferketten.

Potenziale:



- **Transparenz**
- **Steuerbarkeit**
- **Schnelle Lösung**

TMG Technologie Management Gruppe

Bahnhofplatz 12
76137 Karlsruhe
www.tmg-consulting.de
info@tmg-consulting.de
Telefon: +49 721 90 99 88 50